

**Задание №1**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Сформулируйте цель и задачи для выбранного вами проекта на основе Международных стандартов управления проектами, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения? Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3).

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №2**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. С чего нужно начинать разработку проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. Типичные ошибки реализации начального этапа проекта (УК-2.1, УК-6.1).
2. Любому студенту приходилось писать рефераты, курсовые работы и выпускные квалификационные работы. Каждая из таких работ является проектом. Почему? Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3).

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №3**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Разработка концепции проекта. Предложите оптимальный алгоритм на примере вашего проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения? Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №4**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Зачем необходимо совещание по определению проекта? Какова его типовая модель? Проанализируйте на конкретном примере, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Руководствуясь SMART-критериями определите, кто является участниками вашего проекта, и как можно выделить фазы его жизненного цикла.
  1. Кто является участниками и заинтересованными сторонами данного проекта? В чем выражаются их интересы?
  2. Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?
  3. Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №5**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Процедура организации исполнения проекта. Предложите оптимальный вариант, с учетом существующих ресурсов и ограничений, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Какие экономические характеристики описывает проект вашей работы? Как можно учесть принцип альтернативности? Каким будет примерное содержание экономического обоснования этого проекта? Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №6**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Типовая модель организации исполнения проекта. Проведите анализ на примере вашего проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Открытое акционерное общество «Нижегородский масложировой комбинат» (НМЖК), объединяющее крупные сырьевые, производящие и сбытовые активы масложировой отрасли, находится под угрозой недружественного поглощения. В состав НМЖК входят Екатериновский (Саратовская область) и Кущевский (Краснодарский край) элеваторы, несколько предприятий по заготовке масло сырья, Шуйский и Оренбургский маслоэкстракционные заводы. Самарский жиркомбинат, ЗАО «Торговый дом НМЖК». Годовой оборот компании составляет 85 млн долл. НМЖК является крупнейшим производителем маргариновой продукции (25% российского рынка) и входит в первую тройку производителей майонеза (18,5% рынка). Около 90% акций НМЖК принадлежит ООО «ПКФПрофит», учредителями которого являются топ-менеджеры предприятия Николай Нестеров, Галина Сидорок и Вячеслав Романов. Они же составляют совет директоров компании. Никто из них не может продать свою долю акций самостоятельно, для этого требуется коллегиальное решение учредителей. Первые признаки интереса к активам предприятия появились в августе-сентябре 2012 г., когда рядом с проходными комбината началась активная скупка акций, за которые предлагали 12 долл. при текущей стоимости около 200 руб. Затем миноритарный акционер НМЖК Алексей Мартынов, владелец 20 акций (0,0027% от уставного капитала) общества, обвинил руководство компании в том, что оно не внесло в положенные сроки изменения в уставные документы АО, предусмотренные Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», и потребовал отстранения от должности генерального директора НМЖК Николая Нестерова и смены состава совета директоров комбината. По его жалобе 5 ноября 2012 г. реестр НМЖК был изъят судебным приставом у Нижегородского регистратора, после чего пропал. Затем на сайтах Интернет-изданий появились анонимные рекламные предложения о продаже 90% акций НМЖК. При этом никаких переговоров о продаже акций на комбинате не велось. Интерес к комбинату обозначил пока только один человек — Павел Свирский, вице-президент компании «Ринако». «Ринако» входит в группу МДМ, которая в 2012 г. Уже вела скупку сельскохозяйственных активов — «Смолмяса», но не для себя, а в интересах агропромышленного холдинга «Агрос», входящего в группу «Интеррос». Такая ситуация не единичный случай. Многие успешно работающие российские акционерные компании испытывали на себе давление со стороны конкурентов, которые, стремясь захватить собственность, не гнушались никакими средствами. Каковы риски и преимущества акционерной формы собственности для предприятий российской экономики? Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №7**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

*наименование дисциплины*

1. Какова методология распределения обязанностей, определения уровней отчетности? Предложите оптимальный вариант на примере вашего проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Рассмотрите следующие два проекта:

3. Год	4. Проект А	5. Проект Б
6. 0	7. -260 000	8. -40 000
9. 1	10. 5 000	11. 45 000
12. 2	13. 15 000	14. 5 000
15. 3	16. 15 000	17. 500
18. 4	19. 425 000	20. 500

Желаемая норма доходности инвестора —15% Какой инвестиционный проект следует выбрать, если руководствоваться: а) дисконтированным периодом окупаемости; б) критерием чистой текущей стоимости; в) критерием внутренней нормы доходности. Какой из проектов следует выбрать при принятии окончательного решения? Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3).

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №8**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

*наименование дисциплины*

1. Требования к системе контроля. Проведите анализ на примере вашего проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Предприятие планирует частично автоматизировать производственный процесс. Приобретение и установка необходимого оборудования обойдется в 8 млн руб. Сокращение трудовых и материальных затрат позволит экономить по 2,2 млн руб. ежегодно (до уплаты налогов). Срок амортизации оборудования 5 лет, за этот период оно полностью обесценится. Однако его реальная рыночная стоимость через 5 лет может составить 2 млн руб. Ставка налога на прибыль 20%, норма доходности для всехпроектов, принимаемых фирмой — 10%. Стоит ли браться за реализацию проекта? Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3).

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №9**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Принципы построения эффективной системы контроля. Проведите анализ на примере вашего проекта, с учетом решения задач для достижения поставленной цели, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Для проекта вашей работы попробуйте определить основные виды риска. Определите вероятность и тяжесть рисков и составьте матрицу рисков. Какими методами и на основании каких данных можно управлять рисками вашего проекта? Создайте журнал рисков проекта. Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3).

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №10**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. SWOT - анализ проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Что не является ограничением для планируемых задач (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта. Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта?):
  - a) Окончание не ранее заданной даты
  - b) Начало не ранее заданной даты
  - c) Фиксированная длительность
  - d) Фиксированное начало
  - e) Как можно раньше. (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №11**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Принципы управления организацией проекта , с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Трудовые ресурсы не включают (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта. Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта?):
  - a) Людей
  - b) Издержки
  - c) Машин
  - d) Оборудование. (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №12**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Принцип составления плана контрольных точек. Преимущества и недостатки, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Максимальное количество единиц доступности устанавливает (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - a) максимальное количество рабочих, доступных для выполнения работ в данном проекте
  - b) максимальный процент рабочего времени, которое ресурс может ежедневно выделять для выполнения работ данного проекта.
  - c) Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №13**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Основные виды приходящих моментов: изменения, проблемы, риски, ошибки. С учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Предназначение затратного ресурса (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - a) Рассчитать затраты по проекту
  - b) Связать определенный тип затрат с одной или несколькими задачами
  - c) Рассчитать затраты на трудовые ресурсы.
  - d) Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №14**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда.(УК-2.1, УК-6.1).
2. Материальные ресурсы позволяют моделировать (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - a) Потребность в материалах и затраты на них
  - b) Оплату заказчиков
  - c) Оплату работ по проекту
  - d) Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов



**Задание №15**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Методы оценки рисков проектов, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. К каким методам сводится структуризация проекта (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - a) Горизонтальное и вертикальное планирование
  - b) Горизонтальное планирование и планирование «сверху-вниз»
  - c) Вертикальное планирование и планирование «снизу-вверх»
  - d) Вертикальное планирование и планирование «сверху-вниз»
  - e) Планирование «сверху-вниз» и «снизу-вверх»
  - f) Планирование «сверху-вниз», «снизу-вверх», горизонтальное и вертикальное планирование.
  - g) Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №16**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Процессы управления ресурсами проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Суммарная задача состоит из (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - a) Нескольких ресурсов
  - b) Нескольких вех
  - c) Нескольких вариантов
  - d) Нескольких затрат
  - e) Нескольких задач.
  - f) Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №17**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Основные принципы планирования ресурсов проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Моделирование проектов в Microsoft Project не позволяет решить следующую задачу (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - a) рассчитать инвестиционную привлекательность проекта
  - b) рассчитать бюджет проекта и распределение запланированных затрат во времени
  - c) рассчитать распределение во времени потребностей проекта в основных материалах и оборудовании
  - d) определить оптимальный состав ресурсов (людей и механизмов) проекта и распределение во времени их плановой загрузки и количественного состава
  - e) разработать оптимальную схему финансирования работ, поставок материалов и оборудования.
  - f) Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №18**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Виды оценок стоимости проекта. Проведите анализ на примере вашего проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Какая работа называется критической (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - a) Длительность которой максимальна в проекте
  - b) Стоимость которой максимальна в проекте
  - c) Имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности
  - d) Работа с максимальными трудозатратами
  - e) Работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом.
  - f) Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №19**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Оценка выполнения бюджета (на примере вашего проекта), с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Приведите SWOT – анализ вашего проекта. Как оптимизировать планирование и контроль собственного времени для выполнения проекта? (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов

**Задание №20**  
промежуточной аттестации (зачет) по дисциплине  
**Разработка и реализация проектов**

---

*наименование дисциплины*

1. Управление качеством проекта. Проведите анализ на примере вашего проекта, с учетом личностных особенностей и требований рынка труда. (УК-2.1, УК-6.1).
2. Управляемыми параметрами проекта не являются (Выберите оптимальный вариант. Обоснуйте выбор на примере вашего проекта):
  - а) объемы и виды работ
  - б) стоимость, издержки, расходы по проекту
  - в) временные параметры, включающие сроки, продолжительности и резервы выполнения работ и этапов проекта, а также взаимосвязи между работами
  - г) ресурсы, требуемые для осуществления проекта, в том числе человеческие или трудовые, финансовые, материально-технические, а также ограничения по ресурсам
  - д) качество проектных решений, применяемых ресурсов, компонентов проекта
  - е) Все варианты правильны. (УК-2.2, УК-6.3)

Разработчик: ст. науч. сотрудник, канд. хим. наук  
Зав. кафедрой ЭиУ

Н.Н. Камышникова  
Д.В. Ремизов